



Seale & Associates

25 años

INDUSTRIA DE FRANQUICIAS DE
RESTAURANTES
4TO TRIMESTRE 2024
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS

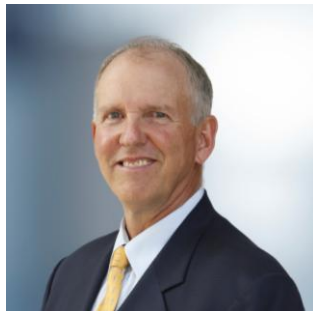
Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria franquicias de restaurantes durante el 4to trimestre de 2024.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



James A. Seale | Presidente
jseale@sealeassociates.com



Brett M. Carmel | Socio Director Senior
bcarmel@sealeassociates.com



Robert Whitney | Socio Director
rwhitney@sealeassociates.com



Sergio Garcia del Bosque | Socio Director
sgarcia@sealeassociates.com



Carlos Hernández Goudet | Socio Director
chernandez@sealeassociates.com



Alejandro Montemayor | Vicepresidente
amontemayor@sealeassociates.com



Armando Rios | Vicepresidente
arios@sealeassociates.com

Índice

Panorama de la Industria	4
--------------------------	---

Empresas Públicas Comparables Globales	5
--	---

Transacciones Globales	8
------------------------	---

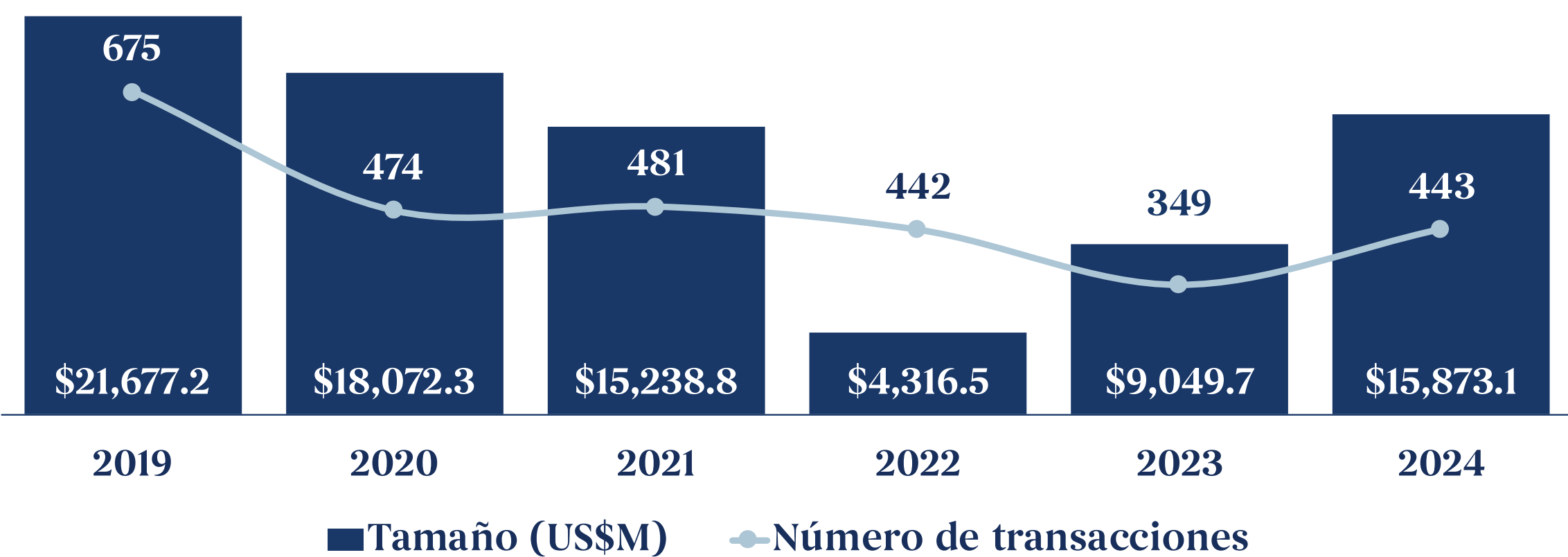
Sobre Seale	9
-------------	---

Panorama en la Industria de Franquicias de Restaurantes y Tendencias de M&A

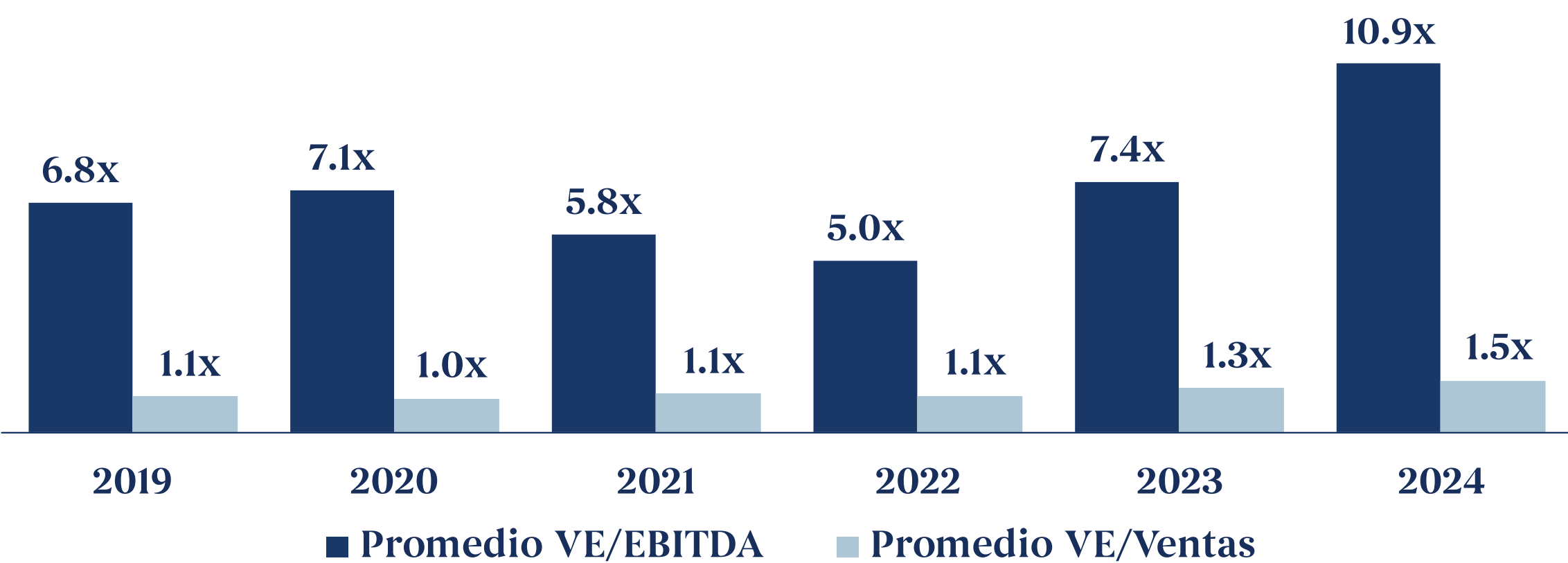
Panorama de la industria de franquicias de restaurantes

- El mercado global de franquicias de restaurantes continúa su sólido crecimiento, con ventas proyectadas para alcanzar los **US\$1.1 billones en 2024**, marcando un hito significativo para la industria
- Los restaurantes están adoptando cada vez más **tecnología** para mejorar la eficiencia y la experiencia del cliente. Esto incluye **pedidos digitales, programas de lealtad, recomendaciones de menús impulsadas por IA y actualizaciones de sistemas POS**
- Los consumidores están **priorizando** experiencias sobre bienes, lo que beneficia a la industria de restaurantes. Hay un cambio notable hacia el consumo consciente del valor, con muchos optando por restaurantes de servicio rápido y cenas casuales en lugar de cenas de lujo para gestionar los costos
- Después de un período lento en 2022 y 2023, la **actividad de M&A** en el sector de restaurantes se **recuperó** en 2024. Hay una demanda acumulada tanto de compradores como de vendedores, impulsada por la necesidad de consolidación y escala
- La industria **sigue siendo altamente competitiva**, con jugadores establecidos como McDonald's, KFC y Subway manteniendo una participación de mercado sustancial. Estas empresas continúan innovando y adaptándose para mantener su dominio

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Franquicias de Restaurantes



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Franquicias de Restaurantes



Empresas Públicas Comparables Globales de Franquiciatarios

Compañía		País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2024 VE/ EBITDA	
							2022	2023	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Alsea, S.A.B. de C.V.		MEX	\$1,689	\$4,046	\$3,791	21.1%	6.3x	6.0x	5.0x	1.1x
AmRest Holdings SE		ESP	\$976	\$2,443	\$2,647	15.8%	7.1x	6.3x	5.9x	0.9x
Arcos Dorados Holdings Inc.		URY	\$1,534	\$3,129	\$4,470	15.0%	6.6x	5.9x	4.7x	0.7x
Bloomin' Brands, Inc.		USA	\$1,036	\$3,370	\$3,950	16.3%	6.0x	5.9x	5.2x	0.9x
Brinker International, Inc.		USA	\$5,877	\$7,870	\$4,826	15.1%	6.2x	6.6x	10.8x	1.6x
CMR, S.A.B. de C.V.		MEX	\$39	\$116	\$177	11.3%	21.5x	5.5x	5.8x	0.7x
create restaurants holdings inc.		JPN	\$1,566	\$1,878	\$971	17.2%	39.5x	16.5x	11.3x	1.9x
Restaurant Brands International Inc.		CAN	\$21,099	\$37,697	\$8,406	30.8%	15.3x	16.6x	14.6x	4.5x
Skylark Holdings Co., Ltd.		JPN	\$3,545	\$3,951	\$2,551	18.2%	17.6x	14.4x	8.5x	1.5x
Yum! Brands, Inc.		USA	\$37,440	\$48,953	\$7,549	35.9%	19.6x	19.9x	18.1x	6.5x
Excluido de media y mediana						Media	11.8x	7.2x	7.2x	1.5x
						Mediana	11.2x	6.5x	7.2x	1.3x

Empresas Públicas Comparables Globales de Franquiciantes (1/2)

Compañía		País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2024 VE/ EBITDA		VE/ Ventas
							2022	2023			
BJ's Restaurants, Inc.		USA	\$802	\$1,284	\$1,357	11.9%	10.7x	9.1x	8.0x		0.9x
Chipotle Mexican Grill, Inc.		USA	\$82,227	\$85,344	\$11,314	24.9%	27.4x	25.5x	30.2x		7.5x
Cracker Barrel Old Country Store, Inc.		USA	\$1,177	\$2,417	\$3,492	8.6%	9.0x	9.2x	8.0x		0.7x
Darden Restaurants, Inc.		USA	\$21,936	\$29,750	\$11,579	19.6%	11.9x	12.7x	13.1x		2.6x
Denny's Corporation		USA	\$311	\$711	\$452	16.9%	13.8x	11.4x	9.3x		1.6x
Dine Brands Global, Inc.		USA	\$459	\$1,875	\$812	27.2%	11.2x	11.2x	8.5x		2.3x
Domino's Pizza, Inc.		USA	\$14,495	\$19,509	\$4,706	21.4%	21.4x	19.2x	19.3x		4.1x
El Pollo Loco Holdings, Inc.		USA	\$345	\$601	\$473	17.0%	7.6x	8.0x	7.5x		1.3x
Jack in the Box Inc.		USA	\$784	\$3,943	\$1,571	36.9%	8.3x	8.0x	6.8x		2.5x
McDonald's Corporation		USA	\$207,741	\$259,966	\$25,920	60.3%	17.3x	17.5x	16.6x		10.0x

Empresas Públicas Comparables Globales de Franquiciantes (2/2)

Compañía		País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2024 VE/ EBITDA	
							2022	2023	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Noodles & Company		USA	\$26	\$312	\$493	12.7%	8.1x	6.9x	5.0x	0.6x
Papa John's International, Inc.		USA	\$1,341	\$2,300	\$2,059	15.2%	15.7x	13.8x	7.3x	1.1x
Red Robin Gourmet Burgers, Inc.		USA	\$95	\$668	\$1,249	10.4%	5.4x	5.3x	5.2x	0.5x
Shake Shack Inc.		USA	\$5,196	\$5,721	\$1,253	18.0%	22.5x	20.4x	25.4x	4.6x
Starbucks Corporation		USA	\$103,459	\$125,746	\$36,149	27.9%	13.1x	14.6x	12.5x	3.5x
Texas Roadhouse, Inc.		USA	\$12,037	\$12,694	\$5,373	13.4%	12.9x	14.1x	17.7x	2.4x
The Wendy's Company		USA	\$3,323	\$6,939	\$2,246	23.0%	16.5x	15.7x	13.5x	3.1x
TORIDOLL Holdings Corporation		JPN	\$2,170	\$2,978	\$1,663	17.0%	10.4x	12.6x	10.5x	1.8x
Wingstop Inc.		USA	\$8,302	\$8,996	\$626	28.5%	50.6x	53.2x	50.5x	14.4x
Excluido de media y mediana						Media	12.7x	12.3x	8.8x	1.9x
						Mediana	12.9x	12.7x	8.5x	2.3x

Industria de Franquicias de Restaurantes – Transacciones Globales

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Dic-24*		IND	KKR , una firma de inversión global, adquirió una participación en Rebel Foods , una destacada empresa de restaurantes en línea		-	NA	-	-	-
Nov-24*		USA	Blackstone , una firma de inversión global, adquirió una participación mayoritaria en Jersey Mike's Franchise Systems , una cadena de sándwiches de comida rápida informal		-	50.0%>	\$8,000.0	-	-
Nov-24		USA	Flynn Group , el mayor operador de franquicias de Estados Unidos, adquirió 32 restaurantes Wendy's en el área de Indianápolis, expandiendo su cartera doméstica de Wendy's a 309 ubicaciones en siete estados y Washington, D.C.		-	100.0%	-	-	-
Nov-24*	Brazil operations of Bloomin Brands Inc	BRA	Vinci Partners Investments , una firma de inversión brasileña, adquirió una participación en las operaciones en Brasil de Bloomin' Brands , que administra un portafolio de marcas de restaurantes de Blooming Brands			67.0%	-	6.5x	-
Oct-24*		HKG	Trustar Capital , una firma de capital privado, adquirió una participación en McDonald's China Management , que supervisa las operaciones y la red de franquicias de la marca en China y Hong Kong		-	19.2%	-	-	-
Oct-24	 23.5 Degrees °	GBR	Starbucks Corporation , una cadena global de cafeterías, adquirió 23.5 Degrees , su mayor franquiciado en el Reino Unido, que opera 113 tiendas, con el objetivo de expandir su portafolio de tiendas operadas por la compañía			100.0%	-	-	-
Oct-24	New Jersey Perkins Restaurant	USA	IHOP Restaurants , una cadena global de restaurantes de panqueques y desayunos, adquirió un restaurante Perkins en Forked River, Nueva Jersey , para convertir la ubicación en un nuevo restaurante IHOP			100.0%	-	-	-
							Media	6.5x	-
							Mediana	6.5x	-

**Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre*

*Transacciones anunciadas pendientes de aprobación y otras condiciones de cierre

KFC COSTA RICA

OBJETIVO

Franquicia de KFC en Costa Rica (KFC en Costa Rica)

TIPO DE PROYECTO

Asesoría de compra

INDUSTRIAS

Franquicias de restaurantes

GEOGRAFÍA

Costa Rica

SITUACIÓN

Seale & Associates fue contratado por Grupo Inversor Intellectiva, un grupo de inversión mexicano con intereses diversificados en medios, energía y bienes raíces, para asesorarlos en la adquisición de la franquicia costarricense KFC.

ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Seale asesoró a Grupo Intellectiva durante cada paso del proceso de adquisición. Primero, Seale ayudó a diseñar una indicación de interés no vinculante que incentivó al vendedor a completar las tiendas que estaban en desarrollo. Este incentivo hizo que el vendedor eligiera la indicación de interés de Grupo Intellectiva sobre otras que ofrecieron un valor inicial más alto. En segundo lugar, Seale demostró ser invaluable durante las negociaciones, pues aseguró que todas las necesidades de sus clientes fueran cubiertas en un entorno de discusión abierto, amistoso y directo.

RESULTADO

El proceso resultó en la adquisición de 32 tiendas KFC ubicadas en todo el territorio costarricense. Además, tanto los compradores como los vendedores, desarrollaron una buena relación que se espera que cree atractivas oportunidades de inversión conjunta en el futuro.

“Esperamos trabajar con ellos en nuestras iniciativas de fusiones y adquisiciones y finanzas corporativas en el futuro”



“Nos sentimos muy entusiasmados con la adquisición de la franquicia de KFC en Costa Rica, una cadena de restaurantes de comida rápida altamente exitosa con importantes prospectos de crecimiento en un país que conocemos muy bien.

Recibimos una valiosa asesoría y un servicio excepcional de parte de nuestros asesores en Seale & Associates. Esperamos trabajar con ellos en nuestras iniciativas de fusiones y adquisiciones y finanzas corporativas en el futuro.”

Roberto González Alcalá
Presidente de Grupo Inversor Intellectiva, S.A.P.I. de C.V.

Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

Reciba actualizaciones por correo electrónico con nuestros datos, informes y reportes exclusivos a medida que se publiquen, para las industrias que más te interesen

SUSCRÍBETE

Mandatos Representativos en México

 INMAGUSA Grupo Galaz, S.A de C.V. ha sido adquirido por 	 vendió  a 	 vendió Sus negocios de sanitarios ST. THOMAS CREATIONS y  a 	 vendió  a 	 vendió  a 	 ha sido adquirida por 	  adquirió El negocio del reciclaje del zinc de 
 ha adquirido  agencias automotrices de 	 ha vendido  a 	 ha vendido Kidde de Mexico, S.A. de C.V Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de 	 ha vendido su negocio de bombeo de concreto a 	CORPORACION  ha vendido  a 	 ha sido adquirida por 	 ha sido adquirida por 
 ha sido adquirida por 	inteleactiva® adquirió  KFC Costa Rica a 	 Multiples adquisiciones 	 se asoció con  una subsidiaria de 	 ha sido adquirida por 	 Fusionó su división de bebidas con 	 Fusionó su división de bebidas con 



JAMES A. SEALE

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

+1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



BRETT M. CARMEL

Socio Director Senior y Cofundador | Miami, FL

+1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales
Maestría en Relaciones Internacionales
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



SERGIO GARCIA DEL BOSQUE

Socio Director | Ciudad de México, México

+52 (55) 8000-7463

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
IPADE - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



ROBERT E. WHITNEY

Socio Director | Washington, D.C.

+1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



CARLOS HERNANDEZ GOUDET

Socio Director | San Luis Potosí, México

+52 (444) 576-9060

14+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones
Universidad de Columbia - MBA
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



FELIPE BUENO

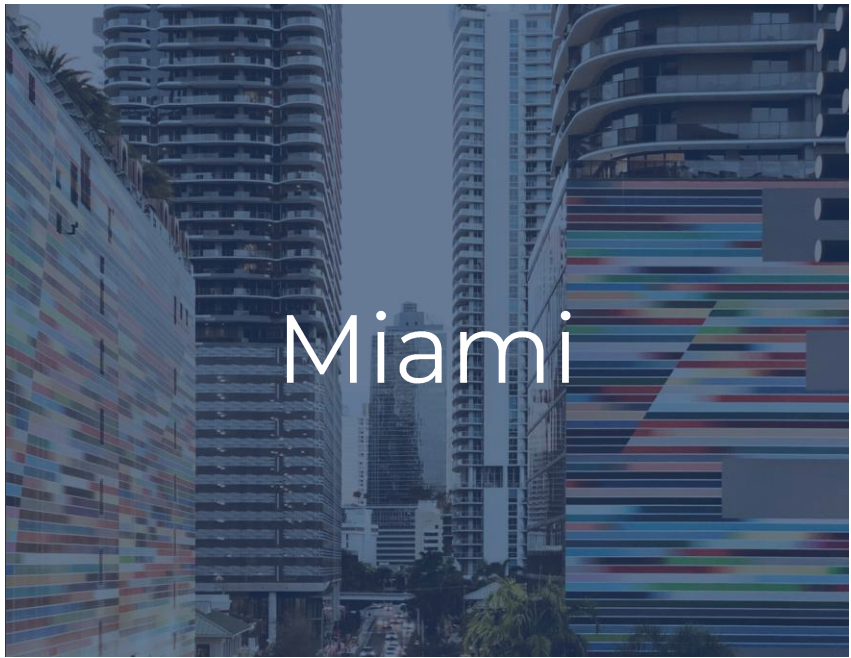
Director Senior | Monterrey, México

+52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



Washington D.C.



Miami



Ciudad de México



Monterrey



San Luis Potosi

Creative Solutions. Trusted Advice.

Por más de 25 años, Seale & Associates ha prestado servicios a empresas públicas y privadas líderes de todo el mundo, que operan en una amplia gama de sectores con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar las operaciones más complejas.

25
AÑOS DE
EXPERIENCIA

\$50B+
TRANSACCIONES CERRADAS
A NIVEL MUNDIAL

Servicios y Soluciones

- Fusiones y adquisiciones
- Desinversiones
- Joint Ventures / Alianzas
- Recapitalizaciones
- Due Diligence / Acompañamiento
- Peritaje de expertos
- Asesoría en finanzas corporativas
- Consultoría estratégica

Asesor de Compañías Líderes a Nivel Mundial

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con varias de las empresas más conocidas del mundo...

...así como con muchos fondos, family-offices y empresas privadas.





Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.