



# Seale & Associates

INDUSTRIA DE SUPERMERCADOS  
1ER TRIMESTRE  
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS

25 años



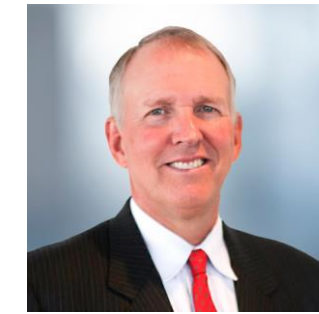
# Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de supermercados durante el 1er trimestre de 2024.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

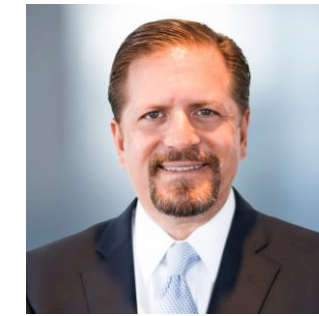
A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



**James A. Seale | Presidente**

[jseale@sealeassociates.com](mailto:jseale@sealeassociates.com)



**Brett M. Carmel | Director Ejecutivo Senior**

[bcarmel@sealeassociates.com](mailto:bcarmel@sealeassociates.com)



**Robert Whitney | Director Ejecutivo**

[rwhitney@sealeassociates.com](mailto:rwhitney@sealeassociates.com)



**Sergio Garcia del Bosque | Director Ejecutivo**

[sgarcia@sealeassociates.com](mailto:sgarcia@sealeassociates.com)



**Carlos Hernández | Director Ejecutivo**

[chernandez@sealeassociates.com](mailto:chernandez@sealeassociates.com)



**Alejandro Montemayor | Vicepresidente**

[amontemayor@sealeassociates.com](mailto:amontemayor@sealeassociates.com)



**Armando Rios | Vicepresidente**

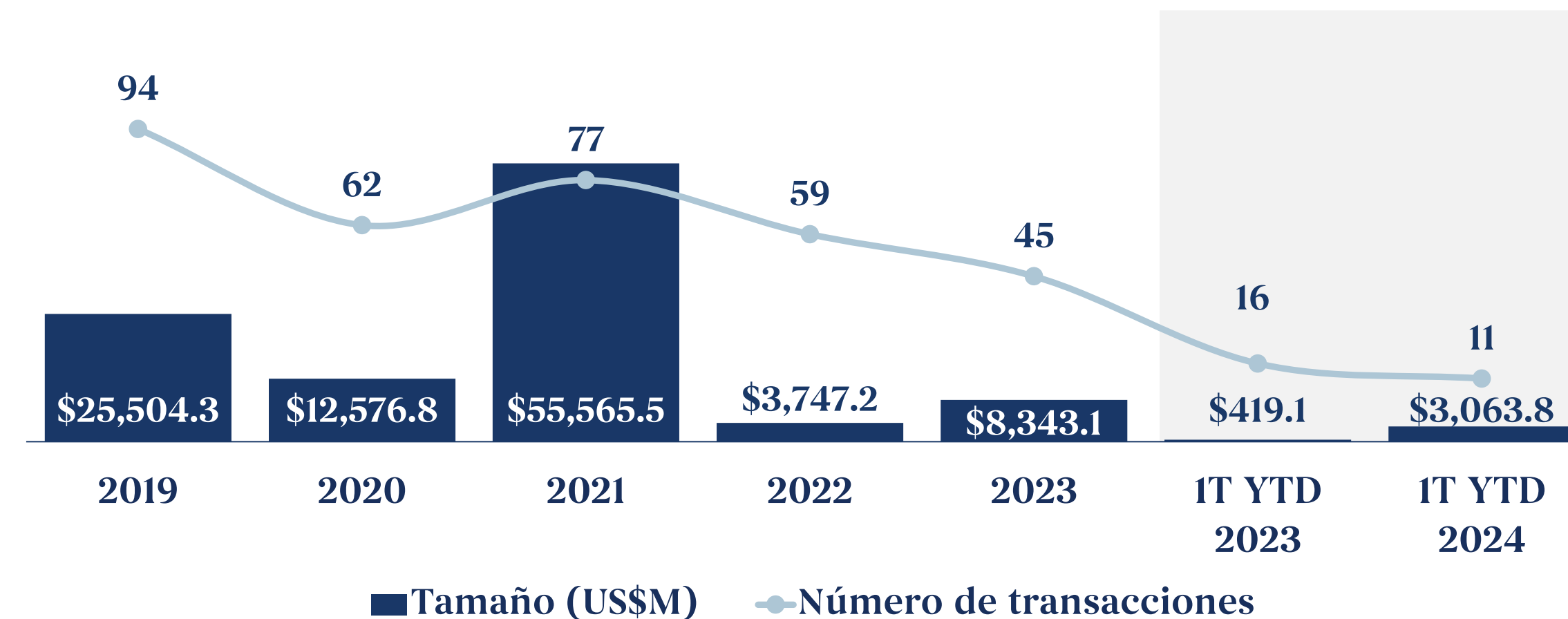
[arios@sealeassociates.com](mailto:arios@sealeassociates.com)

# Panorama en la Industria de Supermercados y Tendencias de M&A

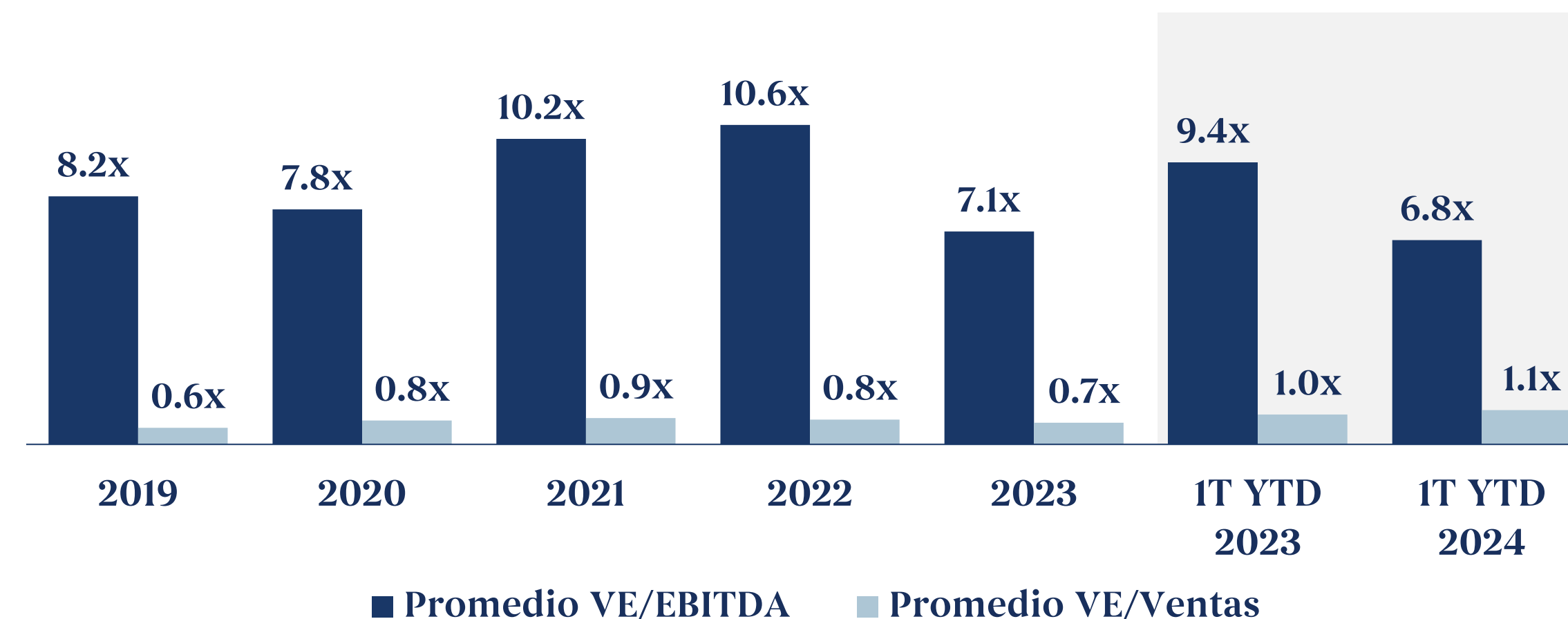
## Panorama de la industria de supermercados

- El tamaño del mercado de supermercados se estima en **900 mil millones de dólares** en **2024** y se espera que **alcance** un valor de **1.1 billones de dólares** en **2029**, con un **CAC** previsto del **3.3%** de 2024 a 2029
- El crecimiento esperado puede atribuirse a la integración **del comercio electrónico**, las tendencias de **salud y bienestar**, las iniciativas de **sostenibilidad**, la **globalización** y la **innovación** en los formatos de tienda
- Las **ventas de alimentos en línea** están **creciendo rápidamente** y se **espera** que **continúe** en los **próximos años**. Esto se debe a **varios factores**, como la **comodidad** de las compras en línea, la **mayor disponibilidad** de **servicios de entrega** y el **aumento** de la **popularidad** de los **kits de comida**
- Las cadenas de supermercados están llevando a cabo **fusiones y adquisiciones** de alcance para **diversificar** las fuentes de ingresos y **mitigar** los riesgos de la cadena de suministro
- Las **tiendas de alimentos especiales**, sobre todo las étnicas y las especializadas, **pueden experimentar** un **aumento** de las **fusiones y adquisiciones**, ya que **operan en nichos** de mercado **en los que grandes empresas** como Amazon y Walmart **tienen menos presencia**
- Algunos supermercados y tiendas de alimentos se están **integrando verticalmente adquiriendo** sus **propios proveedores**. Esto les da un **mayor control** sobre su **cadena de suministro** y les **permite reducir costos**

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de Supermercados



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de Supermercados










Fuente: Mordor Intelligence, The Business Research Company, PWC



# Empresas Públicas Comparables Globales de Supermercados

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2024		
						2022	2023	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
Albertsons Companies, Inc.		USA	\$12,350	\$26,831	\$79,238	6.3%	5.1x	5.0x	5.3x	0.3x
Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V.		MEX	\$7,743	\$9,797	\$15,900	8.9%	6.9x	7.0x	6.9x	0.6x
La Comer, S.A.B. de C.V.		MEX	\$2,555	\$2,530	\$2,409	10.0%	12.7x	11.3x	10.5x	1.1x
Loblaw Companies Limited		CAN	\$34,058	\$46,314	\$43,961	10.2%	9.6x	9.3x	10.3x	1.1x
Organización Soriana, S. A. B. de C. V.		MEX	\$3,689	\$4,695	\$10,777	7.1%	5.3x	5.9x	6.1x	0.4x
Tesco PLC		GBR	\$26,171	\$40,221	\$86,119	6.3%	7.0x	6.9x	7.4x	0.5x
The Kroger Co.		USA	\$41,101	\$58,465	\$150,039	6.0%	7.2x	6.1x	6.5x	0.4x
Wal-Mart de México, S.A.B. de C.V.		MEX	\$70,539	\$72,626	\$54,665	10.4%	15.6x	13.9x	12.8x	1.3x
Walmart Inc.		USA	\$484,853	\$544,973	\$648,125	6.5%	11.2x	12.0x	12.9x	0.8x
Woolworths Group Limited		AUS	\$26,412	\$35,871	\$42,882	5.5%	12.1x	11.9x	15.2x	0.8x
						<b>Media</b>	9.3x	8.9x	9.4x	0.7x
						<b>Mediana</b>	8.4x	8.1x	8.8x	0.7x

# Empresas Públicas Comparables Globales de Hipermercados

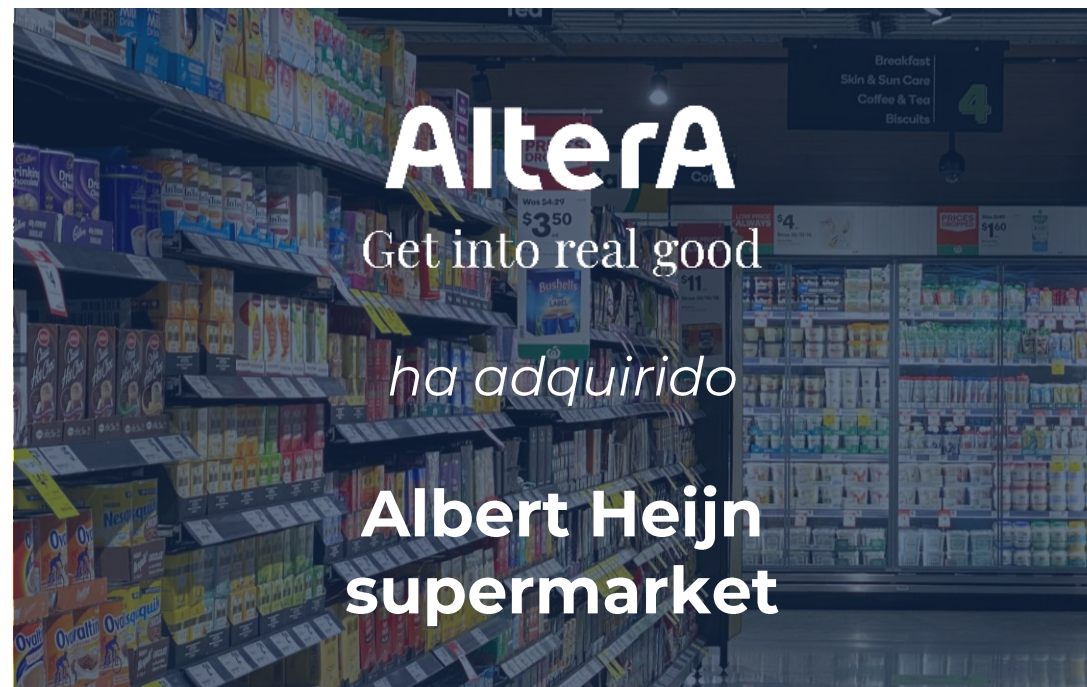
Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Primer Trimestre Mar. 31, 2024		
						2022	2023	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
Almacenes Éxito S.A.		COL	\$811	\$1,496	\$5,427	6.7%	6.1x	5.9x	4.1x	0.3x
Aeon Co., Ltd.		JPN	\$20,337	\$38,573	\$63,162	6.2%	8.9x	9.0x	9.8x	0.6x
BJ's Wholesale Club Holdings, Inc.		USA	\$10,059	\$13,014	\$19,969	7.0%	10.5x	9.4x	9.2x	0.7x
Carrefour SA		FRA	\$11,838	\$28,301	\$91,388	5.4%	6.4x	6.3x	5.7x	0.3x
Costco Wholesale Corporation		USA	\$324,924	\$324,036	\$248,828	4.6%	21.8x	22.0x	28.1x	1.3x
J Sainsbury plc		GBR	\$7,963	\$15,363	\$41,299	6.3%	6.0x	6.0x	6.0x	0.4x
Target Corporation		USA	\$81,816	\$97,780	\$107,412	8.6%	9.5x	10.9x	10.6x	0.9x
■ Excluído de media y mediana						<b>Media</b>	7.9x	7.9x	7.6x	0.6x
						<b>Mediana</b>	8.9x	9.0x	9.2x	0.6x

# Industria de Supermercados - Transacciones Globales

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
Mar-24	Tres tiendas	JPN	Opera como supermercado	Godai Co.	 株式会社 トーホーストア	100.0%	-	-	-	
Feb-24		JPN	Opera en el sector minorista	Marubeni	-	ND	-	-	-	
Feb-24		SAU	Opera una cadena de supermercados	أسواق التميمي tamimi markets	LEVANT CAPITAL	100.0%	-	-	-	
Feb-24		JPN	Opera y franquicia tiendas de conveniencia	KDDI	JSF	39.0%	\$2,568.8	5.2x	1.5x	
Ene-24		JPN	Opera y posee supermercados	ogc	Marunouchi Capital	100.0%	-	-	-	
Ene-24		GBR	Opera supermercados que venden productos asiáticos	SK	NRF Consumer Limited	51.0%	\$1.4	-	-	
Ene-24	Supermercado Albert Heijn	NLD	Opera como un supermercado	AlterA Get into real good	HEINEKEN	100.0%	-	-	-	
Ene-24	Sendo Co.	JPN	Opera una cadena de supermercados y farmacias	YAOKO MARKETPLACE	-	22.8%	-	-	-	
Ene-24	Mamai co.	JPN	Opera una cadena de supermercados	クスリのアオキ	Isemaru Shokuhin K.K.	33.4%	-	-	-	
Ene-24		JPN	Opera una cadena de supermercados	Aoki Shoten Ltd.	-	46.9%	\$74.1	-	-	
<b>ND: No Disponible</b>								<b>Media</b>	5.2x	1.5x
								<b>Mediana</b>	5.2x	1.5x



## Comentarios sobre Transacciones Seleccionadas



*“Con una etiqueta de energía A+, la adquisición en Sas van Gent contribuye a nuestra estrategia de inversión y sostenibilidad. Nuestra estrategia de conveniencia está orientada a un retorno directo estable, siendo menos vulnerable al comercio electrónico y a los ciclos económicos.”*

**Jaap van der Bijl, CEO de Altera**



*“Este hito estratégico no solo fortalece nuestra posición en el panorama minorista del Reino, sino que también refleja nuestro compromiso inquebrantable con el crecimiento y la innovación.”*

**Bobby Rajendran, CEO de Tamimi**



*“Las tiendas de conveniencia son extremadamente importantes como infraestructura social. Utilizaremos plenamente el poder de las telecomunicaciones para construir las tiendas del futuro.”*

**Makoto Takahashi, Presidente de KKDI**



# Transacciones de Private Equity

INDUSTRIA	PERIODO	VALOR DE EMPRESA PROMEDIO (EN USD)	VENTAS PROMEDIO (EN USD)	CRECIMIENTO DE VENTAS (TTM)	VALOR DE EMPRESA / VENTAS	MARGÉN EBITDA	VALOR DE EMPRESA / EBITDA	NUMERO DE TRANSACCIONES
 <b>Tiendas de y Bebidas y Alimentos</b> <small>NAICS 445 – Tiendas de Alimentos y Bebidas</small>	<b>2018-2024</b>	<b>\$80.0M</b>	<b>\$60.9M</b>	<b>28.3%</b>	<b>1.3x</b>	<b>14.9%</b>	<b>8.4x</b>	<b>4</b>

**Notas:**

- Datos obtenidos a través de la plataforma de suscripción “GF Data”, que ofrece información y métricas detalladas sobre las transacciones hechas por fondos de capital privado en los Estados Unidos.
- Los datos se proporcionan bajo un formato confidencial. Los usuarios no pueden identificar la empresa y la transacción correspondiente. Dado este enfoque confidencial, es menos probable que los datos presentados estén sesgados o manipulados.



# Suscríbete para recibir información de M&A

Brindamos inteligencia específica del sector diseñada específicamente para líderes de la industria, firmas de capital privado y sus asesores. Nuestros informes de la industria y artículos destacados brindan acceso en tiempo real a datos clave de la industria, que incluyen:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de más de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

**Reciba actualizaciones por correo electrónico con nuestros datos, informes y reportes exclusivos a medida que se publiquen, para las industrias que más te interesen**

SUSCRIBETE



# Mandatos Representativos en México

 <p><b>INMAGUSA</b> Grupo Galaz, S.A de C.V.</p> <p>ha sido adquirido por</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p> <p>Sus negocios de sanitarios</p> <p>ST. THOMAS CREATIONS <small>SAFARI ROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY</small></p> <p>y</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	  <p>adquirió</p> <p>El negocio del reciclaje del zinc</p> <p>de</p> 
 <p>ha adquirido</p>  <p>agencias automotrices de</p> 	 <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha vendido</p> <p>Kidde de Mexico, S.A. de C.V</p> <p>Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de</p> 	 <p>ha vendido su negocio de bombeo de hormigón</p> <p>a</p> 	<p>CORPORACION</p>  <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 
 <p>ha sido adquirida por</p> 	<p>inteleactiva®</p> <p>adquirió</p>  <p>KFC Costa Rica</p> <p>a</p> 	 <p>Multiples adquisiciones</p>    	 <p>se asoció con</p>  <p>una subsidiaria de</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 





**JAMES A. SEALE**

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

✉ [in](#) +1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington  
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho  
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad

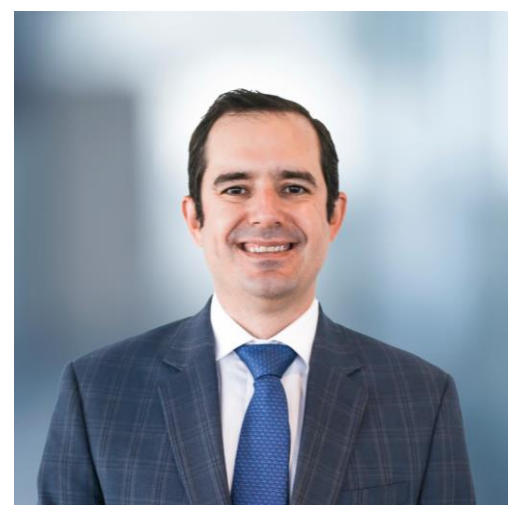


**BRETT M. CARMEL**

Director Ejecutivo Senior y Cofundador | Miami, FL

✉ [in](#) +1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins  
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales  
Maestría en Relaciones Internacionales  
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores

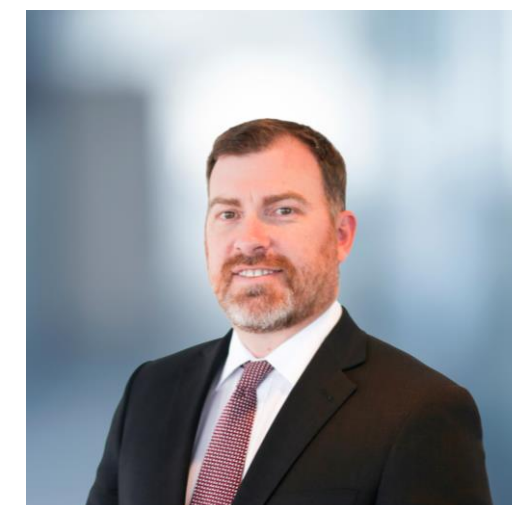


**SERGIO GARCIA DEL BOSQUE**

Director Ejecutivo | Ciudad de México, México

✉ [in](#) +52 (55) 8000-7463

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
IPADE - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**ROBERT E. WHITNEY**

Director Ejecutivo | Washington, D.C.

✉ [in](#) +1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento  
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad

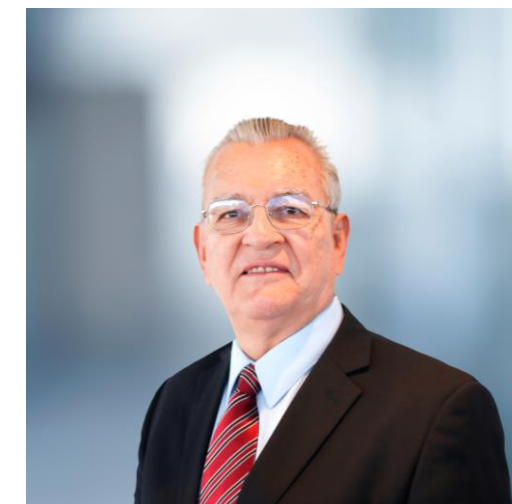


**CARLOS HERNANDEZ**

Director Ejecutivo | San Luis Potosí, México

✉ [in](#) +1 (571) 482-3432

14+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
Universidad de Columbia - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**FELIPE BUENO**

Director Senior | Monterrey, México

✉ [in](#) +52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



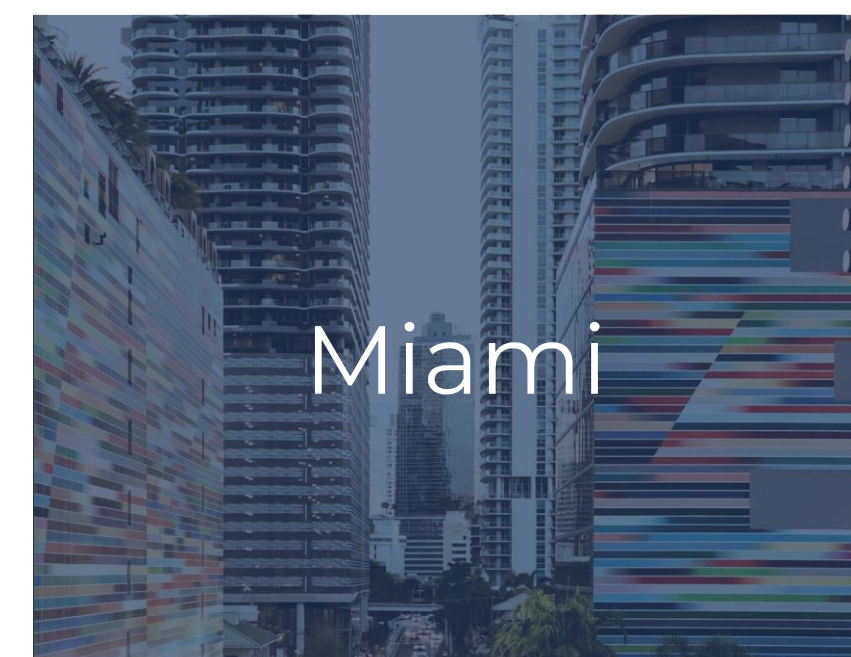
Washington D.C.



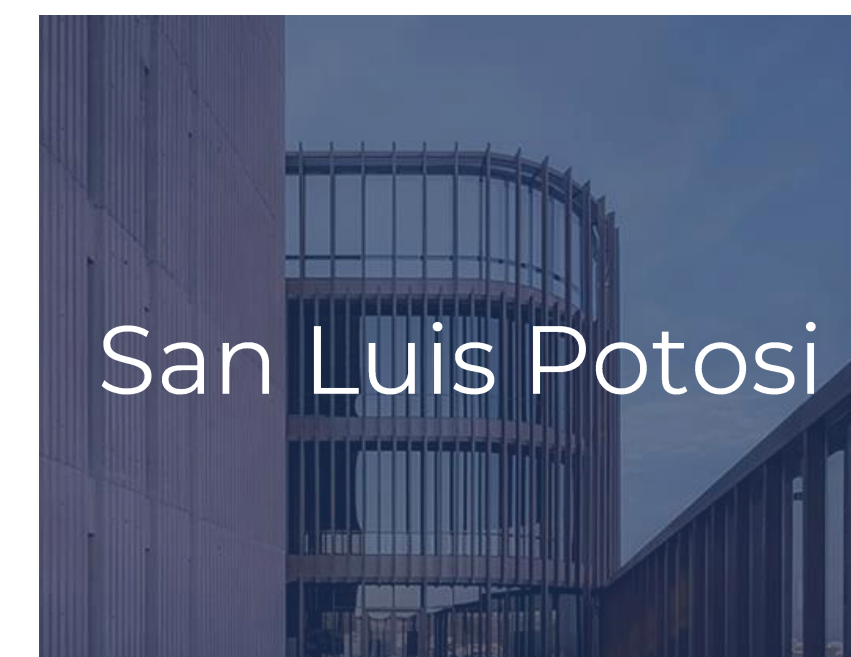
Monterrey



Ciudad de México



Miami



San Luis Potosi



**Creative Solutions. Trusted Advice.**

Por más de 25 años, Seale & Associates ha prestado servicios a empresas públicas y privadas líderes de todo el mundo, que operan en una amplia gama de sectores con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar las operaciones más complejas.

**25**

AÑOS DE EXPERIENCIA

**\$50B+**

TRANSACCIONES CERRADAS A NIVEL MUNDIAL

**Servicios y Soluciones**

Fusiones y adquisiciones  
Desinversiones  
Joint Ventures / Alianzas  
Recapitalizaciones

Due Diligence / Acompañamiento  
Peritaje de expertos  
Asesoría en finanzas corporativas  
Consultoría estratégica

**Asesor de Compañías Líderes a Nivel Mundial**

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con varias de las empresas más conocidas del mundo...

...así como con muchos fondos, family-offices y empresas privadas.





# Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.