



# Seale & Associates

INDUSTRIA DE ALIMENTOS  
4TO TRIMESTRE 2023  
ACTUALIZACIÓN DE MÚLTIPLOS

# Introducción

Nos complace compartirles nuestra actualización de múltiplos para la industria de alimentos durante el cuarto trimestre del 2023.

En Seale & Associates estamos comprometidos en ofrecer soluciones enfocadas en procesos diseñados para optimizar el valor y alcanzar las metas estratégicas de nuestros clientes en un rango de transacciones que incluyen **fusiones, adquisiciones, desinversiones, venta de negocios, recapitalizaciones**, entre otros servicios de consultoría estratégica y finanzas corporativas.

A lo largo de más de 25 años hemos servido con éxito a clientes alrededor del mundo y nos complace proveer asesoría en banca de inversión a nuestros clientes de la industria de alimentos que buscan crecer por medio de adquisiciones u optimizando su portafolio a través de desinversiones estratégicas.

Seale tiene una amplia experiencia asesorando a importantes compañías multinacionales, firmas de capital privado y empresas familiares en una amplia gama de industrias.



**James A. Seale | Presidente**

jseale@sealeassociates.com



**Brett M. Carmel | Director Ejecutivo Senior**

bcarmel@sealeassociates.com



**Robert Whitney | Director Ejecutivo**

rwhitney@sealeassociates.com



**Sergio Garcia del Bosque | Director Ejecutivo**

sgarcia@sealeassociates.com



**Carlos Hernández | Director Ejecutivo**

chernandez@sealeassociates.com



**Alejandro Montemayor | Vicepresidente**

amontemayor@sealeassociates.com



**Armando Rios | Vicepresidente**

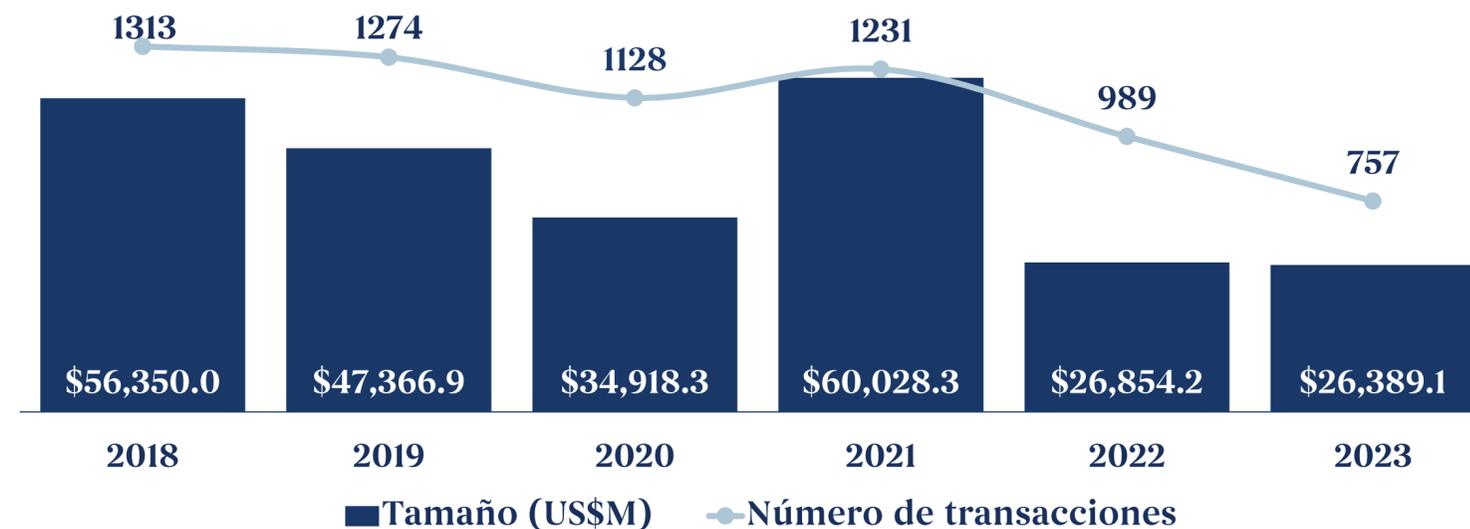
arios@sealeassociates.com

# Panorama en la Industria de Alimentos y Tendencias de M&A

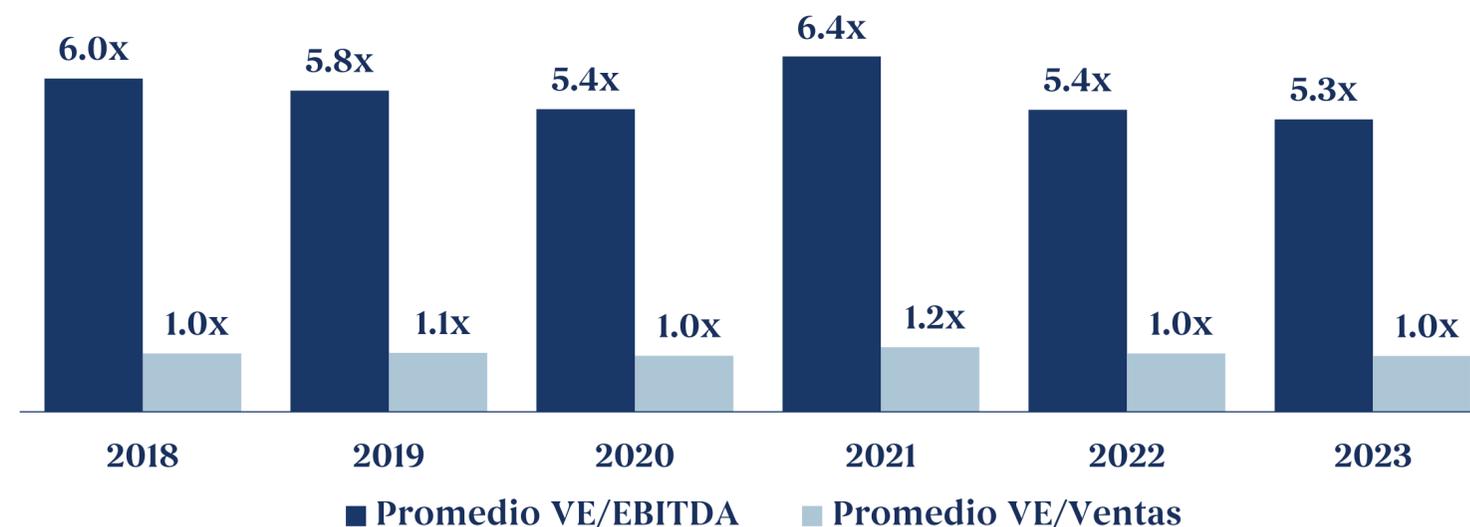
## Panorama de la industria de alimentos

- El mercado mundial de comida alcanzó los **8.7 billones de dólares** en 2022 en términos de ingresos. Se espera que el mercado crezca anualmente un **6.7% (CAGR 2023-2028)**.
- El cambio hacia dietas basadas en plantas ha ido ganando fuerza, impulsado por la preocupación por la sostenibilidad, el bienestar animal y la salud. Se prevé que el mercado mundial de alimentos vegetales alcance los **77,800 mil millones de dólares en 2025**.
- En comparación global, la región con mayores ingresos fue Asia-Pacífico. China es el país que más ingresos genera, con **1,387 mil millones de dólares**.
- En Norteamérica, el **segmento más importante del mercado es el de la confitería y los snacks**. El mercado de la comida asciende a **1,408 mil millones de dólares** y se espera que crezca anualmente un **4.3% (CAGR 2024-2028)**.
- Como la inflación continúa siendo un problema, el aumento de los precios de los alimentos está obligando a los consumidores a ser más conscientes de su presupuesto, lo que conduce a una expectativa de opciones a buen precio, porciones más pequeñas y un mayor uso de ingredientes asequibles.

Tamaño y Volumen de M&A en la Industria de alimentos



Promedio VE/EBITDA y VE/Ventas en la Industria de alimentos



# Empresas Públicas Comparables Globales de Pan y Productos de Panadería

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023		
						2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
ARYZTA AG	 CHE	\$1,829	\$2,277	\$2,347	12.1%	15.8x	7.7x	8.0x	1.0x	
Flowers Foods, Inc.	 USA	\$4,752	\$6,058	\$5,091	11.7%	10.3x	11.5x	10.1x	1.2x	
Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V.	 MEX	\$22,329	\$30,118	\$24,141	13.6%	6.3x	7.9x	9.2x	1.2x	
Grupo Nutresa S. A.	 COL	\$5,356	\$6,526	\$4,983	11.2%	9.9x	14.5x	11.7x	1.3x	
J&J Snack Foods Corp.	 USA	\$3,233	\$3,305	\$1,556	12.3%	32.4x	19.2x	17.2x	2.1x	
Lotus Bakeries NV	 BEL	\$7,382	\$7,628	\$1,175	16.7%	30.8x	30.7x	38.8x	6.5x	
M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos	 BRA	\$2,678	\$2,833	\$2,233	10.2%	12.5x	13.9x	12.5x	1.3x	
						<b>Media</b>	11.0x	12.4x	11.5x	1.4x
						<b>Mediana</b>	12.5x	13.9x	11.7x	1.3x

# Empresas Públicas Comparables Globales de Condimentos

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023		
						2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
Atlantic Grupa d.d.		HRV	\$830	\$980	\$1,018	16.3%	7.5x	8.1x	5.9x	1.0x
McCormick & Company, Incorporated		USA	\$18,352	\$23,052	\$6,662	19.2%	21.9x	22.4x	18.0x	3.5x
The Kraft Heinz Company		USA	\$45,357	\$64,405	\$26,640	29.6%	8.6x	8.8x	8.2x	2.4x
						<b>Media</b>	8.0x	8.4x	7.0x	2.3x
						<b>Mediana</b>	8.6x	8.8x	8.2x	2.4x

# Empresas Públicas Comparables Globales de Granos y Cereales

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023		
						2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
General Mills, Inc.		USA	\$36,992	\$49,302	\$20,200	21.5%	11.5x	13.5x	11.4x	2.4x
Gruma, S.A.B. de C.V.		MEX	\$6,794	\$8,492	\$6,493	15.1%	7.8x	5.0x	8.7x	1.3x
Kellanova		USA	\$19,150	\$26,035	\$13,122	17.1%	11.9x	12.1x	11.6x	2.0x
Post Holdings, Inc.		USA	\$5,330	\$11,468	\$7,391	15.3%	12.6x	12.1x	10.2x	1.6x
						<b>Media</b>	11.0x	10.7x	10.4x	1.8x
						<b>Mediana</b>	11.7x	12.1x	10.8x	1.8x

# Empresas Públicas Comparables Globales de Lácteos

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023		
						2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
Danone S.A.	 FRA	\$41,611	\$54,082	\$31,506	16.0%	9.8x	9.2x	10.7x	1.7x	
Emmi AG	 CHE	\$5,788	\$6,491	\$5,127	9.4%	13.4x	13.8x	13.5x	1.3x	
Fonterra Co-operative Group Limited	 NZL	\$3,045	\$4,490	\$15,565	10.5%	7.7x	6.3x	2.8x	0.3x	
Glanbia plc	 IRL	\$4,340	\$4,919	\$5,913	8.0%	12.7x	11.5x	10.3x	0.8x	
Leche Gloria S.A.	 PER	\$578	\$917	\$1,426	10.5%	6.1x	7.5x	6.1x	0.6x	
Meiji Holdings Co., Ltd.	 JPN	\$6,627	\$6,923	\$7,778	11.5%	7.3x	6.9x	7.7x	0.9x	
Saputo Inc.	 CAN	\$8,617	\$11,451	\$13,073	8.9%	13.2x	14.3x	9.8x	0.9x	
Savencia SA	 FRA	\$819	\$1,858	\$7,631	5.9%	4.4x	3.8x	4.1x	0.2x	
Unibel S.A.	 FRA	\$2,316	\$3,635	\$4,092	10.4%	8.1x	9.0x	8.5x	0.9x	
Yakult Honsha Co.,Ltd.	 JPN	\$7,010	\$5,989	\$3,566	18.9%	12.3x	13.1x	8.9x	1.7x	
						<b>Media</b>	7.9x	7.8x	7.7x	0.7x
						<b>Mediana</b>	9.0x	9.1x	8.7x	0.9x

# Empresas Públicas Comparables Globales de Carnes y Mariscos

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023		
						2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
BRF S.A.		BRA	\$4,778	\$7,976	\$11,120	3.3%	7.2x	7.9x	22.0x	0.7x
Floridienne S.A.		BEL	\$662	\$954	\$605	10.6%	19.4x	20.6x	14.8x	1.6x
Hormel Foods Corporation		USA	\$17,559	\$20,255	\$12,110	15.7%	17.4x	14.0x	10.7x	1.7x
JBS S.A.		BRA	\$11,387	\$31,531	\$74,263	4.6%	4.7x	3.5x	9.2x	0.4x
L.D.C. S.A.		FRA	\$2,713	\$2,286	\$6,779	10.2%	4.4x	3.8x	3.3x	0.3x
Minerva S.A.		BRA	\$903	\$2,857	\$5,681	9.1%	4.9x	5.4x	5.5x	0.5x
Mowi ASA		NOR	\$9,281	\$11,860	\$6,086	25.6%	16.0x	10.8x	7.6x	1.9x
ORIOR AG		CHE	\$559	\$726	\$760	9.9%	15.2x	12.7x	9.7x	1.0x
Pilgrim's Pride Corporation		USA	\$6,550	\$9,635	\$16,961	5.6%	8.0x	5.6x	10.1x	0.6x
Tyson Foods, Inc.		USA	\$19,154	\$28,634	\$52,940	4.9%	6.9x	5.0x	11.0x	0.5x
						<b>Media</b>	8.4x	7.6x	9.1x	0.6x
						<b>Mediana</b>	7.6x	6.8x	9.9x	0.6x

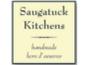
# Empresas Públicas Comparables Globales de Alimentos Preservados

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023		
						2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
Campbell Soup Company		USA	\$12,887	\$17,796	\$9,300	22.7%	9.3x	9.9x	8.4x	1.9x
CJ Cheiljedang Corporation		KOR	\$3,804	\$14,863	\$22,565	9.4%	6.9x	6.5x	7.0x	0.7x
Conagra Brands, Inc.		USA	\$13,699	\$22,949	\$12,172	21.6%	10.4x	12.4x	8.7x	1.9x
Ebro Foods, S.A.		ESP	\$2,640	\$3,252	\$3,418	12.2%	8.9x	9.1x	7.8x	1.0x
Lamb Weston Holdings, Inc.		USA	\$15,665	\$18,975	\$6,346	25.8%	16.8x	17.6x	11.6x	3.0x
Nissin Foods Holdings Co.,Ltd.		JPN	\$10,609	\$10,495	\$5,081	14.4%	11.4x	12.7x	14.3x	2.1x
Nomad Foods Limited		GBR	\$2,828	\$4,833	\$3,353	16.4%	12.4x	11.2x	8.8x	1.4x
Orkla ASA		NOR	\$7,757	\$9,920	\$6,522	16.7%	11.2x	10.2x	9.1x	1.5x
The J. M. Smucker Company		USA	\$13,414	\$17,304	\$8,195	22.3%	9.6x	11.4x	9.5x	2.1x
TreeHouse Foods, Inc.		USA	\$2,292	\$3,994	\$3,432	12.8%	8.4x	10.6x	9.1x	1.2x
						<b>Media</b>	9.8x	10.4x	8.9x	1.5x
						<b>Mediana</b>	10.0x	10.9x	8.9x	1.7x

# Empresas Públicas Comparables Globales de Alimentos Básicos en LatAm

Compañía	País	Cap. Mdo. US\$M	Valor Empresa US\$M	Ventas US\$M	Margen EBITDA	Promedio Anual VE/EBITDA		Cuarto Trimestre Dec. 31, 2023		
						2021	2022	VE/ EBITDA	VE/ Ventas	
Alicorp S.A.A.		PER	\$1,301	\$2,663	\$3,677	8.6%	7.1x	6.5x	8.4x	0.7x
BRF S.A.		BRA	\$4,778	\$7,976	\$11,120	3.3%	7.2x	7.9x	22.0x	0.7x
Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V.		MEX	\$22,329	\$30,118	\$24,141	13.6%	6.3x	7.9x	9.2x	1.2x
Camil Alimentos S.A.		BRA	\$601	\$1,270	\$2,283	5.6%	6.7x	7.2x	9.8x	0.6x
Carozzi S.A.		CHL	\$420	\$1,120	\$1,682	14.5%	6.7x	6.7x	4.6x	0.7x
Colombina S.A.		COL	\$142	\$463	\$869	11.6%	8.0x	6.5x	4.6x	0.5x
Gruma, S.A.B. de C.V.		MEX	\$6,794	\$8,492	\$6,493	15.1%	7.8x	5.0x	8.7x	1.3x
Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.		MEX	\$902	\$1,958	\$2,089	19.0%	7.3x	6.3x	4.9x	0.9x
Grupo Nutresa S. A.		COL	\$5,356	\$6,526	\$4,983	11.2%	9.9x	14.5x	11.7x	1.3x
Molinos Rio de la Plata S.A.		ARG	\$582	\$613	\$160	4.1%	8.2x	12.2x	93.0x	3.8x
						<b>Media</b>	7.5x	6.8x	9.3x	0.9x
						<b>Mediana</b>	7.3x	7.0x	8.9x	0.8x

# Industria de Alimentos – Transacciones Globales (1/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Dic-23	Operaciones en Suecia de HKScan	SWE	Produce y comercializa carne de cerdo, nueces, cordero, ternera y productos de carne molida	 Lantmännen	<b>HKSCAN</b>	100.0%	\$66.3	-	-
Dic-23		ESP	Produce productos lácteos	 CAPSA FOOD	-	50.0%	-	-	-
Dic-23		FRA	Produce frutos secos, semillas y cereales ecológicos		-	100.0%	-	-	-
Dic-23		GBR	Produce alimentos envasados	 ADM		100.0%	-	-	-
Dic-23		USA	Produce alimentos envasados			100.0%	-	-	-
Dic-23		USA	Produce productos de panadería	 BAKELS BAKERY INGREDIENTS SINCE 1904		100.0%	-	-	-
Nov-23		MEX	Produce y vende mezclas para hornear, salsas y sopas		G & L Holdings, Inc.	100.0%	-	-	-
Nov-23		ESP	Produce alimentos congelados		-	100.0%	-	-	-
Oct-23	Operacion en Nicaragua de Grupo Lala	USA	Operacion en Nicaragua de Grupo Lala	Nicaragua Dairy Ventures		100.0%	-	-	-
Oct-23		ESP	Produce y exporta productos de carne	 Smithfield Good food. Responsibly.	-	100.0%	-	-	-
Oct-23		USA	Produce productos de panadería	 GRUPO BIMBO ALIMENTAMOS UN MUNDO MEJOR	-	100.0%	-	-	-

## Industria de Alimentos - Transacciones Globales (2/2)

Fecha	Objetivo	País	Descripción	Comprador	Vendedor	% Adquirido	Tamaño US\$M	VE/ EBITDA	VE/ Ventas
Oct-23		USA	Produce aderezos y salsas	Homegrown Brands LLC	-	100.0%	-	-	-
Oct-23	Negocio de ternera y cordero	USA	Negocio de ternera y cordero de Strauss Brands			100.0%	-	-	-

## Comentarios sobre Transacciones Seleccionadas



*“Esta adquisición estratégica refuerza nuestra presencia geográfica en este sector de gran crecimiento y nos abre las puertas a nuevos clientes QSR en U.S.”*

**Rafael Pamias, CEO de Grupo Bimbo**



*“ADM tiene una fuerte presencia en el segmento de sabores salados de América del Norte, y estamos muy contentos de trabajar con el impresionante equipo de Revela para ampliar nuestras oportunidades allí, trayendo su tecnología e innovación junto con nuestras capacidades globales para impulsar nuestra incomparable gama de ingredientes y soluciones completas para los clientes que buscan grandes sabores y etiquetas limpias.”*

**Calvin McEvoy, Presidente de Sabores Globales de ADM**



*“La desinversión del negocio sueco reforzará el balance de HKScan. Además, la venta nos permitirá centrarnos en nuestros negocios restantes y aplicar nuestra estrategia a largo plazo. Seguiremos operando sobre nuestros cimientos como empresa cotizada fuertemente finlandesa pero internacionalmente activa. Nuestra posición en el mercado es significativa y tenemos marcas fuertes. Nuestro objetivo estratégico es convertirnos en una empresa alimentaria versátil.”*

**Juha Ruohola, CEO de HKScan**



*“Vemos una oportunidad increíble para nuestras marcas Better Than Bouillon® y The Original Louisiana Hot Sauce™, además de nuestro negocio de bases y salsas personalizadas. La asociación de EagleTree nos permitirá acelerar nuestro crecimiento e innovación, ampliar nuestro alcance en el mercado y seguir ofreciendo productos de alta calidad a nuestros clientes.”*

**Steve Goodyear, CEO de Summit Hill Foods**

# Transacciones de Private Equity

INDUSTRIA	PERIODO	VALOR DE EMPRESA PROMEDIO (EN USD)	VENTAS PROMEDIO (EN USD)	CRECIMIENTO DE VENTAS (TTM)	VALOR DE EMPRESA / VENTAS	MARGÉN EBITDA	VALOR DE EMPRESA / EBITDA	NUMERO DE TRANSACCIONES
 <b>Producción de Alimentos</b> <i>NAICS 311 – Producción de Alimentos</i>	2018-2023	\$55.2M	\$51.5M	17.5%	1.4x	17.8%	7.6x	67
 <b>Otros Sectores Alimenticios</b> <i>NAICS 3119– Otros Sectores Alimenticios</i>	2018-2023	\$43.8M	\$45.9M	22.0%	1.2x	16.6%	7.1x	49

## Notas:

- Datos obtenidos a través de la plataforma de suscripción “GF Data”, que ofrece información y métricas detalladas sobre las transacciones hechas por fondos de capital privado en los Estados Unidos.
- Los datos se proporcionan bajo un formato confidencial. Los usuarios no pueden identificar la empresa y la transacción correspondiente. Dado este enfoque confidencial, es menos probable que los datos presentados estén sesgados o manipulados.

# GRUPO CHEN

## OBJETIVO

Grupo Chen

## TIPO DE TRANSACCIÓN

Asesoría de venta

## INDUSTRIAS

Alimentos y Bebidas

## GEORGRAFÍA

Monterrey, México

## SITUATION

Seale & Associates fue contratado por el dueño y fundador de Grupo Chen para asesorarlo en la venta de la empresa como parte de un plan de sucesión. Grupo Chen produce, comercializa y distribuye productos lácteos, como queso, yogurt, mantequilla y crema de leche.

## ENFOQUE DE SEALE & ASSOCIATES

Los profesionistas de Seale establecieron un proceso de comprador preferencial con Sigma Alimentos, manteniendo la opción de iniciar un proceso de subasta competitiva con otros potenciales compradores estratégicos para Grupo Chen. El enfoque disciplinado de Seale en un proceso de comprador preferencial, le permitió mantener el ímpetu y poder de negociación durante en todo el proceso, asegurándose de cerrar a un valor y términos justos.

## RESULTADO

El proceso resultó en una exitosa adquisición por parte de Sigma Alimentos, subsidiaria de ALFA (BMV:ALFA) y Chen se convirtió en la plataforma de crecimiento en productos lácteos para Sigma.

“Seale me dio “tranquilidad” ya que me guiaron a través del proceso de venta”

**CHEN**

se fusionó con

**Sigma**

un negocio de

**alfa**

“Cuando llegó el momento de decidir sobre un plan de sucesión viable para mi negocio, yo sabía que ninguno de mis hijos estaba interesado en hacerse cargo y lo último que quería era dejarles un desastre después de mi partida. Seale me dio “tranquilidad” ya que me guiaron a través del proceso de venta en lo que considero el trabajo de mi vida y se aseguraron de que obtuviera el mejor precio y condiciones.”

**Raymundo Villarreal**  
Director General y Propietario, Grupo Chen

# Suscríbete para recibir información de M&A

Una de nuestras capacidades principales es ofrecer información específica sobre cada industria, diseñada específicamente para los líderes de la industria, las empresas de capital riesgo y sus asesores. Nuestros informes y artículos sobre la industria ofrecen acceso en tiempo real a datos clave del sector, entre otros:



Tendencias emergentes

Reportes trimestrales de mas de 30 industrias

Reportes mensuales de EE.UU., México y Colombia

Análisis del mercado y transacciones

Información valiosa para los líderes

**Reciba actualizaciones por correo electrónico con nuestros datos, informes y reportes exclusivos a medida que se publiquen, para las industrias que más te interesen**

SUSCRIBETE

# Experiencia Relevante en el Sector

- **Experiencia en transacciones M&A, incluyendo:**

- Asesoramiento en adquisiciones a GBM, empresa mexicana líder en el mercado de insumos para el cultivo de frutas y hortalizas, en su venta a Arysta LifeScience, proveedor mundial de productos para la protección de cultivos y ciencias de la vida
- Asesoramiento en la desinversión de una empresa co-envasadora y fabricante de marcas blancas de productos congelados
- Asesoramiento en adquisiciones a Grupo Chen, fabricante de productos lácteos, en su fusión con Sigma Alimentos, empresa mexicana líder en alimentos refrigerados y filial de ALFA
- Asesor de Unifoods, empresa mexicana líder en alimentos y bebidas de consumo masivo
- Representó a los accionistas de Caffenio, empresa líder en América Latina en el tostado y distribución de café, con la fusión de su negocio con OXXO, la cadena minorista y distribución de FEMSA
- Representó a Arca Continental en la adquisición de tres marcas de aperitivos salados en Estados Unidos (Wise Snacks, Deep River Snacks y Carolina Country Snacks)
- Prestó servicios de finanzas corporativas y valuación a un importante fabricante mexicano de jugos concentrados de naranja
- Asesoramiento a un importante productor mexicano de plátanos y aguacates



# Mandatos Representativos en México

 <p><b>INMAGUSA</b> Grupo Galaz, S.A de C.V.</p> <p>ha sido adquirido por</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p> <p>Sus negocios de sanitarios</p> <p>ST. THOMAS CREATIONS <small>SAFARI ROOMS THAT WORK BEAUTIFULLY</small></p> <p>y</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>vendió</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	  <p>adquirió</p> <p>El negocio del reciclaje del zinc</p> <p>de</p> 
 <p>ha adquirido</p>     <p>agencias automotrices de</p> 	 <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha vendido</p> <p>Kidde de Mexico, S.A. de C.V</p> <p>Negocio de soluciones de seguridad contra incendios a una filial de</p> 	 <p>ha vendido su negocio de bombeo de hormigón</p> <p>a</p> 	<p>CORPORACION</p>  <p>ha vendido</p>  <p>a</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 
 <p>ha sido adquirida por</p> 	<p>inteleactiva®</p> <p>adquirió</p>  <p>KFC Costa Rica</p> <p>a</p> 	 <p>Multiples adquisiciones</p>    	 <p>se asoció con</p>  <p>una subsidiaria de</p> 	 <p>ha sido adquirida por</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 	 <p>Fusionó su división de bebidas con</p> 



**JAMES A. SEALE**

Presidente y Fundador | Washington, D.C.

✉ [in](#) +1 (703) 623-9253

32+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Abogado, Arthur Andersen y Profesor de Banca de Inversión Global en la Universidad George Washington  
Universidad de Virginia – Doctorado en Derecho  
Universidad de Kentucky – Licenciatura en Contabilidad



**BRETT M. CARMEL**

Director Ejecutivo Senior y Cofundador | Miami, FL

✉ [in](#) +1 (703) 294-6530

25+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones y Profesor de Fusiones y Adquisiciones en la Universidad Johns Hopkins  
Universidad George Washington – MBA Negocios Internacionales  
Maestría en Relaciones Internacionales  
Universidad de Florida – Ciencias Políticas con Altos Honores



**SERGIO GARCIA DEL BOSQUE**

Director Ejecutivo | Ciudad de México, México

✉ [in](#) +52 (55) 8000-7463

16+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
IPADE - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**ROBERT E. WHITNEY**

Director Ejecutivo | Washington, D.C.

✉ [in](#) +1 (703) 801-8939

19+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones, Contador Público Certificado, Deloitte & Touche, Auditoría Corporativa y Servicios de Aseguramiento  
Universidad de Richmond – Administración de Empresas en Contabilidad



**CARLOS HERNANDEZ**

Director Ejecutivo | Cincinnati, OH

✉ [in](#) +1 (571) 482-3432

14+ años de experiencia en Fusiones y Adquisiciones  
Universidad de Columbia - MBA  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey - Ingeniero Industrial y de Sistemas



**FELIPE BUENO**

Director Senior | Monterrey, México

✉ [in](#) +52 (84) 4432-4444

32+ años con Grupo Industrial Saltillo con experiencia como Director de Desarrollo Corporativo y amplia experiencia comercial global  
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey – MBA, Ingeniero Industrial y de Sistemas



**Washington D.C.**  
901 N. Glebe Road  
Arlington, Virginia



**Ciudad de México**  
Av. Javier Barros Sierra 495  
Ciudad de México, México



**Monterrey**  
Av. Lázaro Cárdenas 2225  
San Pedro Garza García, N.L.

**Creative Solutions. Trusted Advice.**

Por más de 25 años, Seale & Associates ha prestado servicios a empresas públicas y privadas líderes de todo el mundo, que operan en una amplia gama de sectores con un alto nivel de calidad, integridad e independencia, presentando ideas innovadoras y soluciones de confianza para abordar las operaciones más complejas.

**25**

AÑOS DE EXPERIENCIA

**\$50B+**

TRANSACCIONES CERRADAS A NIVEL MUNDIAL

**Servicios y Soluciones**

Fusiones y adquisiciones  
Desinversiones  
Joint Ventures / Alianzas  
Recapitalizaciones

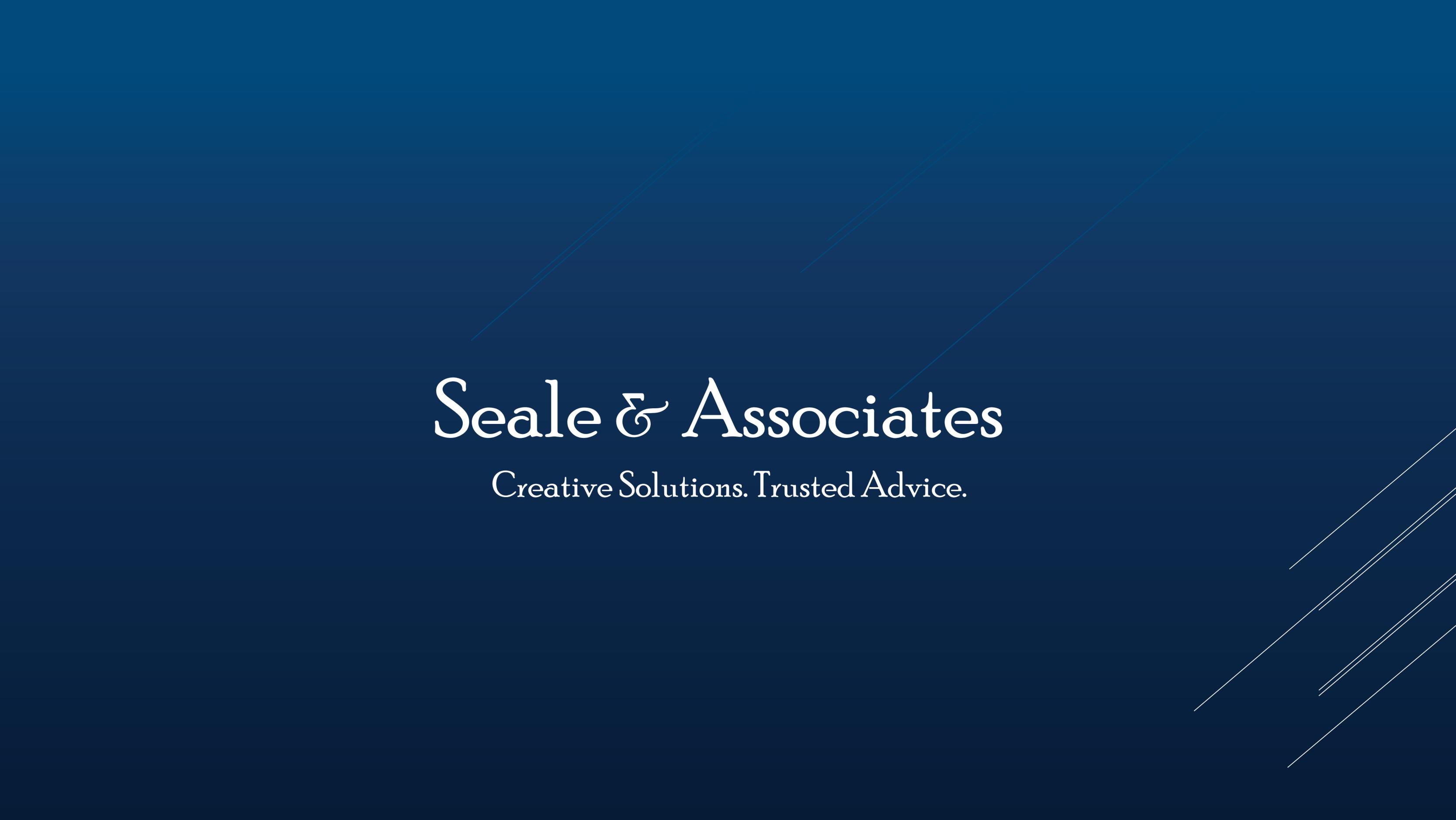
Due Diligence / Acompañamiento  
Peritaje de expertos  
Asesoría en finanzas corporativas  
Consultoría estratégica

**Asesor de Compañías Líderes a Nivel Mundial**

Hemos trabajado en repetidas ocasiones con varias de las empresas más conocidas del mundo...

...así como con muchos fondos, family-offices y empresas privadas.





# Seale & Associates

Creative Solutions. Trusted Advice.